

Протокол № 28
заседания диссертационного совета Д 218.005.12
при Московском государственном университете путей сообщения (МИИТ)
от 14 июня 2017 г.

В составе совета – 21 человек.

Присутствовало – 14 человек.

в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 9.

На основании явочного листа в работе диссертационного совета принимали участие 14 членов совета из 21.

Терешина Н.П. (председатель)	Д.э.н., 08.00.05
Соколов Ю.И. (ученый секретарь)	Д.э.н., 08.00.05
Богданова Т.В.	Д.э.н., 08.00.05
Быков Ю.А.	Д.т.н., 08.00.05
Вовк А.А.	Д.э.н., 08.00.05
Волков Б.А.	Д.э.н., 08.00.05
Ефимова О.В.	Д.э.н., 08.00.05
Кожевников Р.А.	Д.э.н., 08.00.05
Козырев В.А.	Д.т.н., 08.00.05
Куренков П.В.	Д.э.н., 08.00.05
Мачерет Д.А.	Д.э.н., 08.00.05
Межох З.П.	Д.э.н., 08.00.05
Романова А.Т.	Д.э.н., 08.00.05
Шкурина Л.В.	Д.э.н., 08.00.05

Председатель совета д.э.н., профессор Н.П. Терёшина доложила о присутствии членов Совета и правомочности проведения заседания.

Защита диссертации Басырова Марата Абдулкадировича на тему «Экономическое обоснование процессного подхода в управлении деятельностью железнодорожного контейнерного оператора» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Слушали:

Защиту диссертации Басырова Марата Абдулкадировича.

Вопросы задали: д.э.н., проф. Ефимова О.В., д.э.н., проф. Романова А.Т., д.э.н., проф. Терешина Н.П.

Выступили:

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Кожевников Руслан Александрович.

Официальные оппоненты:

- в связи с отсутствием по уважительной причине официального оппонента, Куратовой Эльвины Степановны, доктора экономических наук, старшего научного сотрудника лаборатории проблем транспорта федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт социально-экономических и энергетических проблем Севера» (ИСЭ и ЭПС), положительный отзыв зачитал ученый секретарь диссертационного совета, д.э.н., профессор Соколов Юрий Игоревич;

- Филин Александр Евгеньевич, кандидат экономических наук, директор по связям с государственными организациями, ПАО Научно-производственная корпорация «Объединенная Вагонная Компания».

- а также: д.э.н., проф. Межох З.П., д.э.н., проф. Куренков П.В., Матюшин Л.Н. советник заместителя генерального директора «ПАО «ТрансКонтейнер», д.э.н., проф. Терешина Н.П.

Выбрана счетная комиссия в составе д.э.н., профессора Романовой А.Т., д.э.н., профессора Куренкова П.В., д.э.н., профессора Ефимовой О.В. Проведена процедура тайного голосования со следующими результатами: за присуждение ученой степени кандидата экономических наук Басырову Марату Абдулкадировичу подано 14 бюллетеней, против – нет, недействительных – 0.

Постановили:

1. Утвердить протокол счетной комиссии.

2. Присудить ученую степень кандидата экономических наук Басырову Марату Абдулкадировичу.

Обсуждено и единогласно принято положительное заключение по диссертации Басырова М.А.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12 НА БАЗЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ
СООБЩЕНИЯ ИМПЕРАТОРА НИКОЛАЯ II», ФЕДЕРАЛЬНОЕ
АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА ПО ИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 14.06.2017 № 28

О присуждении Басырову Марату Абдулкадировичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация Экономическое обоснование процессного подхода в управлении деятельностью железнодорожного контейнерного оператора по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт) принята к защите 05.04.2017 г., протокол № 12 диссертационным советом Д 218.005.12 на базе федерального

государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II», Федеральное агентство железнодорожного транспорта, 127994, ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, созданного приказом Минобрнауки России № 903/нк от 11.12. 2013 г.

Соискатель Басыров Марат Абдулкадирович 1989 года рождения, работает главным специалистом отдела процессного управления и организационного развития в ПАО «ТрансКонтейнер».

В 2011 году соискатель с отличием окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет путей сообщения».

В 2015 г. окончил аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский государственный университет путей сообщения».

Диссертация выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Московский государственный университет путей сообщения», федеральное агентство железнодорожного транспорта.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, Сорокина Анастасия Владимировна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II» МГУПС (МИИТ), доцент кафедры «Экономика и управление на транспорте».

Официальные оппоненты:

1. Куратова Эльвина Степановна, доктор экономических наук, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт социально-экономических и энергетических проблем Севера» (ИСЭ и ЭПС), лаборатория проблем транспорта, старший научный сотрудник,

2. Филин Александр Евгеньевич, кандидат экономических наук, директор по связям с государственными организациями НПК «Объединенная Вагонная Компания»,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация АО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта» (АО «ВНИИЖТ»), Москва в своем положительном заключении, подписанном Мирошниченко Ольгой Федоровной, доктором экономических наук, профессором, заведующим отделением «Экономика и финансы» и утвержденном Шенфельдом Константином Петровичем, исполнительным директором доктором технических наук, указала, что диссертация Басырова Марата Абдулкадировича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение комплексной задачи, связанной с экономическим обоснованием процессного подхода в управлении деятельностью железнодорожного контейнерного оператора, имеющей существенное значение для повышения

экономической эффективности и качества перевозок грузов в России, а также экономики страны в целом, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 6 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 5 работ, в рецензируемых научных изданиях опубликованы 4 работы. Общий объем опубликованных научных работ 2,6 п.л., в том числе авторский вклад – 2,2 п.л.

К наиболее значимым работам относятся:

1. Басыров, М.А. Модернизация системы менеджмента компании за счет внедрения процессного управления [Текст] / А.В. Сорокина, М.А. Басыров // Наука и техника транспорта. - 2016. - № 4. - С. 60-66.
2. Басыров, М.А. Система ключевых показателей эффективности как инструмент повышения качества системы бизнес-процессов на железнодорожном транспорте [Текст] / М.А. Басыров // Транспортное дело России. -2015. - № 3 (118) - С. 147-150.
3. Басыров, М.А. Реализация стратегии компании в конкурентной среде [Текст] / М.А. Басыров // Транспортное дело России. -2014. - № 1 (110) - С. 111-113.
4. Басыров, М.А. Модельная самооценка премируемого качества [текст] / А.В. Сорокина, М.А. Басыров // Мир транспорта. - 2013. - № 2. - С. 96-101.

Перечисленные работы посвящены проблемам совершенствования управления деятельностью транспортных компаний и применению процессного подхода в управлении. В рамках исследования автором проанализированы стандарты и элементы управления деятельностью компаний, предложены рекомендации к внедрению процессного подхода, к проведению внутренних проверок бизнес-процессов, оценке и формированию организационной структуры, группировке ключевых показателей эффективности, включая концептуальную схему управления изменениями деятельности при применении процессного подхода.

На диссертацию и автореферат поступило шесть положительных отзывов:

1. Шиповская Н.И., к.э.н., заместитель генерального директора по экономике и финансам Акционерного общества «Федеральная Грузовая Компания».

Замечания: «Приведенная в автореферате организационная структура железнодорожного контейнерного оператора названа процессно-ориентированной, но определения данного термина не приводится.

На рисунке 5 автореферата отражено определение функционала и ответственности за бизнес-процессы, при этом в автореферате отражена только ответственность топ–менеджмента за бизнес-процессы.

Анализ деятельности контейнерного оператора осуществляется на основе динамики показателей за 2013 - 2014 годы, следовало использовать более актуальные данные».

2. Лукашенко А.М., к.э.н., начальник Информационно-аналитического управления Административно-организационного аппарата ОАО «РЖД».

Замечания: «Применение процессного подхода не отражено в части определения потребной численности персонала и анализа эффективности использования человеческих ресурсов».

В автореферате в должной мере не отражены принципы группировки показателей для оценки деятельности.

Исходя из данных, приведенных в автореферате невозможно определить степень соответствия организационной структуры, системы бизнес-процессов и системы ключевых показателей эффективности.

Анализ эффективности бизнес-процессов и достижения стратегических целей железнодорожного контейнерного оператора осуществляется по данным трехлетней давности».

3. Фабер С.В., к.э.н., начальник операционного отдела ООО «Интермодал Экспресс».

Замечание – «Включение в диссертационное исследование методики анализа трудозатрат и проведения на их основе оценки организационной структуры и определения целесообразности проведения структурных преобразований, сделало бы работу более развернутой».

4. Куприянова Г.В., к.э.н., начальник отдела стратегии развития видов бизнеса Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД»).

Замечания: «Исходя из изложенной в автореферате методики проведения проверок бизнес-процессов не понятно, чем проверка бизнес-процессов отличается от проверки деятельности подразделения».

В автореферате недостаточно раскрыта связь организационной структуры с системой бизнес-процессов и ключевых показателей эффективности, что не позволяет провести оценку её соответствия по информации, приведенной в автореферате».

5. Шерemet Николай Михайлович, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II"

Замечание – «Из автореферата не ясно, являются числовые данные таблицы 4 условными или фактическими, характеризующими бизнес-процессы конкретного контейнерного оператора».

6. Матюшин Лев Николаевич, к.т.н., доцент, советник заместителя генерального директора «ПАО «ТрансКонтейнер».

Замечание – «Оценка ключевых показателей эффективности приведена в автореферате только по финансовой группе стратегических целей».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается научной направленностью и наличием публикаций по теме

диссертационного исследования, что соответствует п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- разработан методический подход оценки качества бизнес-процессов, позволяющий учитывать различное влияние на их результативность;

- предложены концептуальные модели по управлению изменениями деятельности при применении процессного подхода;

- обоснованы критерии количественной оценки соответствия требованиям по качеству выполнения процедур бизнес-процессов;

- доказана возможность применения шкалы оценки соответствия полученных результатов мониторинга бизнес-процессов для повышения их эффективности.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- разработаны новые теоретические положения, основанные на применении процессного подхода в управлении, обосновании методов формирования организационной структуры компании и системы ключевых показателей эффективности;

- предложен методический подход к формированию механизма распределения ответственности за выполнение ключевых показателей эффективности структурных подразделений транспортных компаний.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- разработан и внедрен новый методический подход по проведению внутренних проверок качества бизнес-процессов, с учетом влияния выявленных несоответствий на результативность системы бизнес-процессов;

- определены связи системы бизнес-процессов с другими элементами управления деятельностью компании;

- создана концептуальная модель применения управления изменениями деятельности при применении процессного подхода;

- представлены методические рекомендации по формированию процессно-ориентированной организационной структуры и её оценке.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теоретические положения основаны на фундаментальных положениях теории управления качеством, экономической теории транспорта, теоретических концепциях отечественных и зарубежных ученых, связанных с изучением проблематики развития железнодорожного транспорта, в том числе в части совершенствования подходов к стратегическому развитию, направлениям повышения эффективности и улучшения производственно-экономических показателей отрасли;

- идея базируется на анализе практике внедрения процессного подхода и обобщении передового опыта в области управления изменениями и совершенствования деятельности;
- использованы материалы, опубликованные в рецензируемых отечественных и зарубежных изданиях, официальных статистических, нормативно-правовых источниках, а также федеральных законах и стратегиях.
- использованы соответствующие задачам исследования экономические методы для обоснования научных результатов, выводов и рекомендаций, сделанных соискателем.

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертации, включая:

- определение цели и постановку задач диссертационного исследования, связанных с экономическим обоснованием процессного подхода в управлении деятельностью железнодорожного контейнерного оператора, обеспечивающих управление результатами деятельности;
- непосредственное участие в получении исходных данных;
- анализ теоретических положений и методов решения связанного комплекса научно-практических задач диссертационного исследования;
- разработку научного инструментария;
- подготовку основных публикаций по выполненной научной работе.

На заседании 14.06.2017 г. диссертационный совет принял решение присудить Басырову М.А. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 14, против – нет, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного
совета Д 218.005.12



Н.П. Терешина

Ученый секретарь
диссертационного совета
Д 218.005.12



Ю.И. Соколов

РЕШЕНИЕ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12
О РЕЗУЛЬТАТЕ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ
от «14 июня 2017 г. № 28

На заседании 14.06. 2017 г. диссертационный совет принял решение присудить Басырову Марату Абдулкадировичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 9 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 14, против – нет, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного
совета д.э.н., профессор



Н.П. Терешина

Ученый секретарь
диссертационного совета
д.э.н., профессор



Ю.И. Соколов